

CÔNG TY TNHH MTV
XSKT QUẢNG NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số 60/KH-XSQNa

Quảng Nam, ngày 15 tháng 3 năm 2016

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2016

Tên doanh nghiệp: Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Nam;
Mã số thuế: 4000100770

I. Tình hình sản xuất kinh doanh và Đầu tư phát triển năm 2015

CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2015
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		0
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		0
3	Doanh thu	Tỷ đồng	259
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	8,7
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	69
6	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	0,776
7	Kim ngạch xuất khẩu	1000 USD	0
8	Các chỉ tiêu khác		0

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Đầu tư phát triển năm 2016

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Hoạt động xổ số là loại hình kinh doanh có điều kiện, từ doanh số phát hành đến mệnh giá tờ vé số và chi phí đều được Nhà nước quy định và khống chế. Do đó, hằng năm nếu Nhà nước không có thay đổi về cơ chế chính sách như phân chia thị trường khu vực, phân lại lịch phát hành của các Công ty trong khu vực (miền Trung), tăng/giảm doanh số phát hành.. thì kế hoạch năm sau so với năm trước không mấy thay đổi. Có thay đổi chăng chỉ là trong khâu đầu tư phát triển.

CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2016
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		0
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		0
3	Doanh thu	Tỷ đồng	260
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,5
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	68

6	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	4
7	Kim ngạch xuất khẩu	1000 USD	0
8	Các chỉ tiêu khác		0

2. Kế hoạch đầu tư phát triển.

Để phục vụ công tác phát hành, thu hồi vé xổ số được kịp thời thuận lợi, hạn chế thấp nhất việc tiêu cực hay rủi ro có thể xảy ra trong vận chuyển vé, Công ty sẽ mua ô tô cho các Văn phòng đại diện có địa bàn hoạt động từ 2 tỉnh (thành) trở lên và mua ô tô để thay thế cho các ô tô không còn sử dụng được. Ngoài ra, việc sửa chữa trụ sở làm việc cũng không kém phần quan trọng. Dự kiến trong năm tới Công ty dành 4 tỷ cho kế hoạch đầu tư phát triển.

Đối với hoạt động XS, để đạt được mục tiêu và kinh doanh bền vững, các giải pháp thực hiện mới là vấn đề quan trọng.

III. Các giải pháp thực hiện:

1. Giải pháp về tài chính: Trong kinh doanh xổ số chi phí trả thưởng chiếm tỷ trọng lớn, là khoản chi phát sinh ngẫu nhiên, đối với XS miền Trung không kiểm soát được đạt vì mức tiêu thụ thấp (<30% vé phát hành). Mặt khác, người trúng thưởng có tâm lý muốn nhận thưởng ngay, nếu chậm trễ sẽ là điều bất lợi, bị đại lý và người tham gia dự thưởng đánh giá năng lực tài chính thấp. Để đáp ứng đòi hỏi này, vấn đề cơ bản là tài chính đủ mạnh và kịp thời. Vận dụng chính sách tín dụng của các ngân hàng thương mại, ngoài khoản tiền gửi sẵn có, Công ty ký hợp đồng (nguyên tắc để dự phòng) với ngân hàng sẵn sàng chi trước khi Công ty cần tiền mặt để trả thưởng. Ngoài ra, để bảo toàn và phát triển vốn, nâng cao hiệu quả tài chính, công ty cần phải thực hiện tiết kiệm các khoản chi phí khác (như điện, nước, xăng xe..); tăng cường công tác kiểm tra giám sát hoạt động mọi mặt của các đơn vị trực thuộc, nhất là các nơi xa trụ sở chính.

2. Giải pháp mở rộng thị trường: Thực hiện kinh doanh và hoạt động tài chính lành mạnh, đúng chủ trương, chính sách của Đảng và pháp luật Nhà nước. Sắp xếp tổ chức bộ máy để phù hợp nhiệm vụ kinh doanh trong từng giai đoạn; mở rộng mạng lưới đại lý đến các huyện trong và ngoài tỉnh; nâng cao chất lượng vé phát hành với nhiều biện pháp kỹ thuật phòng, chống gian lận (làm vé giả, sửa số trúng thưởng, gây ảnh hưởng uy tín và thương hiệu vé XSKT Quảng Nam).

Quan tâm mối quan hệ hợp tác, hỗ trợ giúp đỡ giữa các Công ty trong khu vực; gần gũi mật thiết với đại lý.

Công ty kính báo cáo.

GIÁM ĐỐC



ĐINH VĂN SƠN